

RÉSULTATS (ET AUTRES ÉLÉMENTS CARACTÉRISTIQUES)
AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES
(en millions d'euros)

(Tableau conforme au modèle proposé par le Plan Comptable Général)

| | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| I. FONDS PROPRES EN FIN D'EXERCICE <i>(Avant affectation des résultats)</i> | | | | | |
| Fonds d'établissement | 3,050 | 3,050 | 3,050 | 3,050 | 3,050 |
| Réserves réglementées | 2,945 | 2,948 | 2,926 | 2,791 | 2,791 |
| Autres réserves | 237,741 | 222,812 | 205,090 | 188,049 | 173,092 |
| Report à nouveau | | | | | |
| TOTAL | 243,736 | 228,810 | 211,066 | 193,890 | 178,933 |
| II. OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE | | | | | |
| Chiffre d'affaires <i>(cotisations émises)</i> | 42,599 | 42,833 | 42,752 | 42,272 | 41,842 |
| Résultats avant impôts sur les sociétés | 21,567 | 20,515 | 23,793 | 22,929 | 20,031 |
| Impôts sur les sociétés | 7,697 | 5,586 | 6,072 | 5,888 | 5,074 |
| Résultats après impôts sur les sociétés | 13,870 | 14,929 | 17,721 | 17,041 | 14,957 |
| III. PERSONNEL | | | | | |
| Effectif moyen des salariés pendant l'exercice | 52 | 55 | 53 | 42 | 41 |
| Masse salariale de l'exercice | 2,626 | 2,592 | 2,503 | 1,944 | 2,013 |
| Montant de la participation des salariés ⁽¹⁾ | 1,072 | 1,518 | 1,606 | 1,282 | 1,028 |
| Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux <i>(Sécurité Sociale, etc.)</i> | 1,484 | 1,392 | 1,276 | 0,994 | 0,995 |

(1) Hors charges